



X

Oppiaine	Liiketaloustiede, logistiikka	Päivämäärä	30.6.2008
Tekijä	Ilkka Poutanen	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	99
Otsikko	Vendor managed inventory:n riskit asiakkaan näkökulmasta: Tapaustutkimus suomalaisesta teollisuudesta		
Ohjaajat	KTM Harri Lorentz, KTM Hanne-Mari Hälinen		

Tiivistelmä

Tutkielmassa tarkastellaan vendor managed inventory -toimintamalliin (VMI) liittyviä riskejä teollista tuotantoa harjoittavan asiakasyrityksen näkökulmasta. VMI:llä tarkoitetaan tutkielmassa sellaista tavarantoimittajan ja asiakkaan välistä toimintamallia, jossa tavarantoimittaja vastaa asiakkaan varaston täydentämisestä. Tutkielman aihetta on rajattu keskittymällä vain asiakkaan roolissa olevaan osapuoleen sekä sellaisiin yrityksiin, jotka harjoittavat teollista tuotantoa.

Tutkielman tutkimusongelma on, minkälaisia riskejä VMI:n soveltamiseen voi liittyä teollista tuotantoa harjoittavan asiakasyrityksen näkökulmasta. Tutkielman tarkoituksena on tunnistamalla sekä luokittelemalla VMI:n soveltamiseen liittyviä riskejä auttaa toimintamallia soveltavien yritysten päätöksentekoa. Lisäksi tutkielmassa on tarkoitus esittää keinoja erilaisten VMI:n toteutustapojen arviointiin ja riskien analysointiin.

Työ on laadulliseen aineistoon perustuva vertaileva tapaustutkimus. Tutkielman aineisto on kerätty analysoimalla viiden sellaisen teollista tuotantoa harjoittavan yrityksen toimintamalleihin liittyviä riskejä, jotka soveltavat VMI:tä asiakkaana. Tutkielmassa riskillä tarkoitetaan sellaisen tapahtuman ilmenemisen mahdollisuutta, jolla on haitallisia vaikutuksia VMI:n soveltamiseen. Riski ymmärretään subjektiiviseksi käsitteeksi.

Tutkielman tuloksena riskianalyseissä tunnistetut ja arvioidut VMI:n soveltamiseen liittyvät riskit luokiteltiin seitsemään riskiluokkaan: ennusteriski, tietojärjestelmäriski, kapasiteettiriski, sopimusriski, opportunismi, epäsuotuisa valikoituminen ja moraalikato. Vaikka ei voida väittää, että esitetty riskien luokittelu olisi perusteellinen tai että VMI:tä asiakkaana soveltavan ja teollista tuotantoa harjoittavan yrityksen olisi tunnistettava mainittujen riskien mahdollisuus omassa toiminnassaan, riskien luokittelua voidaan pitää perusteltuna. Jos luokittelu on edes osittain oikeassa, se auttaa yritystä tunnistamaan soveltamaansa toimintamalliin liittyviä riskejä. Luokittelu voi toimia myös lähtökohtana riskien yksityiskohtaiselle analysoinnille tai riskien hallintakeinojen käytölle.

Asiasanat	Riskianalyysi, riskit, tuotanto, varastointi
Muita tietoja	